



# 海外B2B业务中心2023年10月份绩效管理计划

## ◆ 海外B2B业务中心 2023年10月绩效目标

海外B2B业务中心 绩效目标：

业务部门	指标	目标
海外B2B业务中心	直采确认订单利润(BD)	4880000
	直采确认订单利润(收益)	4880000

# 海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

直采BD岗位绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
商务总监	黄宇露	Ivy	直采确认订单利润（团队）	40%	4880000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为(间夜数-2000)*0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000)*1元，6000-10000内此部分提成金额为(间夜数-6000)*1.5元，10000以上提成金额为(间夜数-10000)*2元</p>
			直采确认订单利润（个人）	60%	300000	
区域商务总监	卜超勤	Mike	直采确认订单利润（团队）	50%	1480000	
			直采确认订单利润（个人）	50%	290000	
高级商务经理	杨柳莉	Leslie	直采确认订单利润	80%	40000	
			新签酒店合约数	20%	20	
高级商务经理	Jitwalee Wongkaewphothong	Jitwalee	直采确认订单利润	100%	130000	
商务经理	X	X=1	直采确认订单利润	100%	20000	
区域商务经理	徐伟平	Dominic	直采确认订单利润	100%	800000	
区域商务总监	孙培	Sara	直采确认订单利润（团队）	50%	670000	
			直采确认订单利润（个人）	50%	290000	
高级商务经理	黄伟良	Weiliang	直采确认订单利润	100%	200000	
商务经理	李杨	Fargo	直采确认订单利润	100%	50000	
商务经理	陆明	Rikumei	直采确认订单利润	80%	30000	
			新签酒店合约数	20%	20	

# 海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

## 直采BD岗位绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
高级商务经理	May Wong (待入职)	/	直采确认订单利润	80%	30000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为(间夜数-2000)*0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000)*1元，6000-10000内此部分提成金额为(间夜数-6000)*1.5元，10000以上提成金额为(间夜数-10000)*2元</p>
			新签酒店合约数	20%	20	
高级商务经理	Anon Saenlao	Anon	直采确认订单利润	100%	130000	
高级商务经理	林晓	Stefanie	直采确认订单利润	100%	220000	
高级商务经理	张涛	Doris	直采确认订单利润	100%	100000	
高级商务经理	李媛媛	Vivian	直采确认订单利润	100%	290000	
高级商务经理	王莉坤	Lisa	直采确认订单利润	100%	150000	
区域商务总监	王锦光	Chris	直采确认订单利润（团队）	40%	260000	
			直采确认订单利润（个人）	60%	215000	
高级商务经理	Sienna Byun	/	直采确认订单利润	80%	40000	
			新签酒店合约数	20%	20	
高级商务经理	Nichaphat Theeraporn	Bua	直采确认订单利润	100%	230000	
高级商务经理	谢富雄	Bear	直采确认订单利润	100%	330000	

# 海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

直采BD岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
高级商务经理	高玉俊	Ryan	直采确认订单利润（个人）	100%	45000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为(间夜数-2000)*0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000)*1元，6000-10000内此部分提成金额为(间夜数-6000)*1.5元，10000以上提成金额为(间夜数-10000)*2元</p>
高级商务经理	项颖燕	Melody	直采确认订单利润	100%	140000	
商务经理	鹿照欣	Kiko	直采确认订单利润	100%	35000	
高级商务经理	Hansel Radjali	Hansel	直采确认订单利润	100%	45000	
高级商务经理	颜福盛	kelvin	直采确认订单利润	100%	150000	
高级商务经理	黄孝韬	Andrew	直采确认订单利润	100%	40000	
区域商务总监	陈翔	charles	直采确认订单利润	100%	550000	
高级商务经理	韦伟（待入职）	/	直采确认订单利润	80%	30000	
			新签酒店合约数	20%	20	
高级商务经理	周艳玲（待入职）	/	直采确认订单利润	80%	10000	
			新签酒店合约数	20%	5	

# 海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益主管	林小眉	Ashley	直采确认订单利润（团队）	50%	1530000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为( 间夜数-2000 ) *0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000 ) *1元，6000-10000内此部分提成金额为( 间夜数-6000 ) *1.5元，10000以上提成金额为( 间夜数-10000 ) *2元</p>
			直采确认订单利润（个人）	40%	190000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	孙淑珍	Lilith	直采确认订单利润	90%	180000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	许佳娜	TinaXu	直采确认订单利润	90%	160000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	陈志新	Leo	直采确认订单利润	90%	180000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	伍慧怡	Kelsey	直采确认订单利润	90%	100000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	李晓荷	Kaya	直采确认订单利润	90%	80000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	陈才华	Edvard	直采确认订单利润	90%	300000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	

# 海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	叶金玲	Michelle	直采确认订单利润	90%	130000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为( 间夜数-2000 ) *0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000 ) *1元，6000-10000内此部分提成金额为( 间夜数-6000 ) *1.5元，10000以上提成金额为( 间夜数-10000 ) *2元</p>
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	罗欣谊	Emily	直采确认订单利润	90%	50000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	莫彩红	Frida	直采确认订单利润	90%	70000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	吴丹玲	Summy	直采确认订单利润	90%	30000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	何雪晶	Heidi	直采确认订单利润	90%	70000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	周宇轩	Bill	直采确认订单利润	90%	50000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	陈炎坤	Monica	直采确认订单利润	90%	30000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益主管	袁淦彬	Ganel	直采确认订单利润（团队）	50%	890000	
			直采确认订单利润（个人）	40%	200000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	

# ◆海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

## 直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	黄静敏	Jayme	直采确认订单利润	90%	40000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为( 间夜数-2000 ) *0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000 ) *1元，6000-10000内此部分提成金额为( 间夜数-6000 ) *1.5元，10000以上提成金额为( 间夜数-10000 ) *2元</p>
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	丘敏珠	tracy	直采确认订单利润	90%	160000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	叶露平	lucy	直采确认订单利润	90%	180000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	陈爽	Aggie	直采确认订单利润	90%	160000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	陈玉婷	Yuting	直采确认订单利润	90%	130000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	钟燕华 Eva	Eva	直采确认订单利润	90%	180000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	马冬梅	mandy	直采确认订单利润	90%	150000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	农玉婷	Sandra	直采确认订单利润	90%	70000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	



# ◆海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

## 直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	黄子欣	Susam	直采确认订单利润	90%	150000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为( 间夜数-2000 ) *0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000 ) *1元，6000-10000内此部分提成金额为( 间夜数-6000 ) *1.5元，10000以上提成金额为( 间夜数-10000 ) *2元</p>
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	高捷	/	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益主管	谭冬琳	torry	直采确认订单利润（团队）	50%	690000	
			直采确认订单利润（个人）	40%	180000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	蒋珊	Niko	直采确认订单利润	90%	180000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	曾慧敏	Jasmine	直采确认订单利润	90%	120000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	黄晓琪	Yolanda	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	冼文佩	Betty	直采确认订单利润	90%	50000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	

# ◆海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

## 直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	江燕婷	Joyce	直采确认订单利润	90%	120000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为( 间夜数-2000 ) *0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000 ) *1元，6000-10000内此部分提成金额为( 间夜数-6000 ) *1.5元，10000以上提成金额为( 间夜数-10000 ) *2元</p>
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	李任冰	Renee	直采确认订单利润	90%	150000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	陈丽茵	Annie	直采确认订单利润	90%	20000	
		Annie	携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	胡苑怡	Pheobe	直采确认订单利润	90%	100000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	梁晓焕	Ariel	直采确认订单利润	90%	80000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	岑霏	Yumi	直采确认订单利润	90%	50000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	冯凯欣	Susie	直采确认订单利润	90%	100000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	周京津	Claire	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	

# 海外B2B业务中心2023年10月绩效目标

## 直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	新收益	X=1	直采确认订单利润	90%	20000	<p>一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；</p> <p>2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；</p> <p>3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；</p> <p>二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：</p> <p>1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为( 间夜数-2000 ) *0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000 ) *1元，6000-10000内此部分提成金额成为( 间夜数-6000 ) *1.5元，10000以上提成金额为( 间夜数-10000 ) *2元</p>
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	新收益	X=2	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益主管	梁庆兰	Lancky	直采确认订单利润（团队）	50%	180000	
			直采确认订单利润（个人）	40%	130000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	毕尉程	Johnson	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	毛洁琼	Ada	直采确认订单利润	90%	150000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	谭越辉	Harry	直采确认订单利润	90%	230000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	新收益	X=3	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	新收益	X=4	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	
收益专员	新收益	X=5	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.50%	

# ◆ 汇登信息科技有限公司2023年10月提成奖金计提说明

## 一、直采或置换房项目提成奖金计算逻辑说明：

- 1.提成奖金基数：奖金基数为项目毛利的12%；
- 2.直采BD提成奖金分配：奖金其中的80%分给BD（其中BD占60%），奖金剩下的20%区域负责人得10%、大区负责人得10%；
- 3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；

## 二、直采间夜收益提成奖金计算逻辑说明：

- 1、直采间夜收益阶梯提成奖金：2000-4000内奖金提成金额为( 间夜数-2000 ) \*0.5元，4000-6000内此部分提成金额为(间夜数-4000 ) \*1元，6000-10000内此部分提金额成为( 间夜数-6000 ) \*1.5元，10000以上提成金额为( 间夜数-10000 ) \*2元

# ◆各业务部门2023年10月绩效运用方案

考核成绩与奖金关系为：

- 1、每次月度考核完成率低于60%者/团队TL、总监每次月度考核完成率低于60%者，免当月绩效奖金；
- 2、年度累积两次月度考核完成率低于60%者/团队TL、总监年度累积两次月度考核完成率低于60%者，作警告处理；
- 3、连续两次月度完成率低于60%者/团队TL、总监连续两次月度完成率低于60%，需纳入绩效改进计划；
- 4、已经主动降薪（涉及绩效基数调整）的部分人员，绩效基数统一按降薪后薪资计算；
- 5、年度累积三次考核完成率低于60%者，公司将无条件对其作调岗调任降薪处理；
- 6、试用期员工绩效得分作为转正评估依据；