

# 各业务部门2024年03月份绩效管理计划

# ◆ 海外B2B业务中心 2024年3月绩效目标

海外B2B业务中心 绩效目标：

业务部门	指标	目标
海外B2B业务中心	直采确认订单利润(BD)	5650000
	直采确认订单利润(收益)	5540000

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采BD岗位绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值
商务总监	黄宇露	Ivy	直采确认订单利润 (团队)	40%	5650000
			直采确认订单利润 (个人)	60%	230000
高级商务经理	Jitwalee Wongkaewphothong	Jitwalee	直采确认订单利润	100%	250000
区域商务总监	卜超勤	Mike	直采确认订单利润 (团队)	50%	1910000
			直采确认订单利润 (个人)	50%	180000
高级商务经理	Hansel Radjali	Hansel	直采确认订单利润	100%	85000
初级区域商务总监	谢富雄	Bear	直采确认订单利润 (团队)	40%	440000
			直采确认订单利润 (个人)	60%	330000
区域商务经理	徐伟平	Dominic	直采确认订单利润 (团队)	50%	1200000
			直采确认订单利润 (个人)	50%	1000000
高级商务经理	颜福盛	kelvin	直采确认订单利润 (团队)	40%	270000
			直采确认订单利润 (个人)	60%	120000
高级商务经理	Anon Saenlao	Anon	直采确认订单利润	100%	250000
高级商务经理	May Wong	/	直采确认订单利润	100%	40000
高级商务经理	Moses (待入职)	/	直采确认订单利润	80%	40000
			新签酒店合约数	20%	20

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采BD岗位绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值
高级商务经理	Nichaphat Theeraporn	Bua	直采确认订单利润	100%	230000
高级商务经理	Sienna Byun	/	直采确认订单利润	80%	40000
			新签酒店合约数	20%	20
高级商务经理	VEERAPORN KONGSOMPET	VEERAPORN	直采确认订单利润	80%	180000
			新签酒店合约数	20%	20
高级商务经理	Vincent Park	/	直采确认订单利润	80%	40000
			新签酒店合约数	20%	20
高级商务经理	X	X	直采确认订单利润	80%	70000
			新签酒店合约数	20%	0
高级商务经理	陈双梅	Sonir	直采确认订单利润	100%	110000
区域商务总监	陈翔	charles	直采确认订单利润	80%	310000
			新签酒店合约数	20%	20
高级商务经理	黄伟良	Weiliang	直采确认订单利润	100%	160000
高级商务经理	黄孝韬	Andrew	直采确认订单利润	100%	80000
高级商务经理	李佳忆	/	直采确认订单利润	80%	40000
			新签酒店合约数	20%	20

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采BD岗位绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值
商务经理	李杨	Fargo	直采确认订单利润	100%	110000
高级商务经理	李媛媛	Vivian	直采确认订单利润	100%	240000
高级商务经理	张涛	Doris	直采确认订单利润	100%	160000
高级商务经理	林晓	Stefanie	直采确认订单利润 (团队)	40%	300000
			直采确认订单利润 (个人)	60%	220000
区域商务总监	刘念 (待入职)	/	直采确认订单利润 (团队)	20%	470000
			直采确认订单利润 (个人)	60%	40000
			新签酒店合约数	20%	20
商务经理	鹿照欣	Kiko	直采确认订单利润	100%	65000
初级区域商务总监	沈毅	Charles	直采确认订单利润	80%	90000
			新签酒店合约数	20%	20
区域商务总监	孙培	Sara	直采确认订单利润 (团队)	50%	560000
			直采确认订单利润 (个人)	50%	220000
高级商务经理	王莉坤	Lisa	直采确认订单利润	100%	130000
高级商务经理	王欣竹	Cleo	直采确认订单利润	100%	80000

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采BD岗位绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值
商务经理	王瑶	Rye	直采确认订单利润	80%	40000
			新签酒店合约数	20%	20
高级商务经理	韦伟	/	直采确认订单利润	80%	120000
			新签酒店合约数	20%	20
高级商务经理	项颖燕	Melody	直采确认订单利润	100%	150000
高级商务经理	杨柳莉	Leslie	直采确认订单利润	100%	140000
助理商务经理	叶原凯	Brian	直采确认订单利润	80%	20000
			新签酒店合约数	20%	20
高级商务经理	周艳玲	/	直采确认订单利润	80%	40000
			新签酒店合约数	20%	10

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益副总监	周瑞琦	/	直采确认订单利润 (团队)	60%	5520000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			新出单酒店数量 (家)	30%	50	
			各平台拒单率	10%	1.00%	
收益专员	岑霏	Yumi	直采确认订单利润	90%	120000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
	曾慧敏	Jasmine	直采确认订单利润	90%	95000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益主管	陈才华	Edvard	直采确认订单利润 (团队)	50%	430000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			直采确认订单利润 (个人)	40%	150000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	陈立平	Levi	直采确认订单利润	90%	60000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	陈爽	Aggie	直采确认订单利润	90%	170000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	陈玉婷	Yuting	直采确认订单利润	90%	170000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	陈志新	Leo	直采确认订单利润	90%	180000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	程起	May	直采确认订单利润	90%	20000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	冯凯欣	Susie	直采确认订单利润	90%	150000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	何雪晶	Heidi	直采确认订单利润	90%	75000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益主管	胡苑怡	Pheobe	直采确认订单利润（团队）	50%	150000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			直采确认订单利润（个人）	40%	75000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	黄静敏	Jayme	直采确认订单利润	90%	45000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	黄晓琪	Yolanda	直采确认订单利润	90%	55000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	黄子欣	Susam	直采确认订单利润	90%	150000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	江燕婷	Joyce	直采确认订单利润	90%	95000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益主管	蒋珊	Niko	直采确认订单利润 (团队)	50%	460000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			直采确认订单利润	40%	230000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	李玲	lily	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	李任冰	Renee	直采确认订单利润	90%	60000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	李晓荷	Kaya	直采确认订单利润	90%	130000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	李榆澜	Rita	直采确认订单利润	90%	25000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	李钰诗	Yannis	直采确认订单利润	90%	80000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	梁金玲	Gini	直采确认订单利润	90%	30000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益主管	梁庆兰	Lancky	直采确认订单利润 (团队)	50%	270000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			直采确认订单利润 (个人)	40%	100000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	梁晓煥	Ariel	直采确认订单利润	90%	120000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益主管	林小眉	Ashley	直采确认订单利润 (团队)	50%	1910000	
			直采确认订单利润 (个人)	40%	180000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	卢赛佳	Kofi	直采确认订单利润	90%	60000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	罗欣谊	Emily	直采确认订单利润	90%	95000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	马冬梅	mandy	直采确认订单利润	90%	170000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益主管	毛洁琼	Ada	直采确认订单利润	90%	50000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	莫彩红	Frida	直采确认订单利润	90%	60000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	农玉婷	Sandra	直采确认订单利润	90%	170000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	丘敏珠	tracy	直采确认订单利润	90%	170000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	收益X	/	直采确认订单利润	100%	20000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%， 5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内 此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金 提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为 8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			直采确认订单利润	100%	20000	
			直采确认订单利润	100%	20000	
收益专员	孙淑珍	Lilith	直采确认订单利润	90%	165000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益主管	谭冬琳	torry	直采确认订单利润（团队）	50%	560000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			直采确认订单利润（个人）	40%	140000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	谭越辉	Harry	直采确认订单利润	90%	160000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	王粤璐	Lulu	直采确认订单利润	90%	40000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	吴丹玲	Summy	直采确认订单利润	90%	95000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	伍慧怡	Kelsey	直采确认订单利润	90%	135000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	冼文佩	Betty	直采确认订单利润	90%	95000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	胥炎炎	Freya	直采确认订单利润	90%	50000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	徐晓童	Wendy	直采确认订单利润	90%	30000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	许佳娜	TinaXu	直采确认订单利润	90%	105000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	叶金玲	Michelle	直采确认订单利润	90%	135000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	叶露平	lucy	直采确认订单利润	90%	145000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	尹宇航	Liam	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益主管	袁淦彬	Ganel	直采确认订单利润 (团队)	50%	1240000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%， 5W-15W内此部分奖金提成点数为5%， 15W-25W内 此部分奖金提成点数为6%； 25W-35W内此部分奖金 提成点数为7%； 35W-45W内此部分奖金提成点数为 8%； 45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			直采确认订单利润 (个人)	40%	250000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	张洁琪	Jackie	直采确认订单利润	90%	70000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	张柳冰	Ruby	直采确认订单利润	90%	85000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	张思泳	Hugh	直采确认订单利润	90%	20000	
			携程DD拒单率	10%	1.00%	

# ◆ 海外B2B业务中心2024年3月绩效目标

直采收益岗位 绩效目标：

岗位	姓名	英文名	指标	权重	目标值	备注
收益专员	赵侦霖	Anika	直采确认订单利润	90%	30000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	钟燕华 Eva	Eva	直采确认订单利润	90%	165000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	周世林	Linke	直采确认订单利润	90%	85000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	
收益专员	周宇轩	Bill	直采确认订单利润	90%	100000	直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W及以上部分奖金提成点数为9%；
			携程DD拒单率	10%	1.00%	

# ◆汇登信息科技公司2024年3月提成奖金计提说明

## 一、海外B2B业务中心提成奖金计提说明：

1、BD及收益提成奖金计算逻辑：当月离店订单毛利\*奖金比例。

2、BD提成奖金比例分配如下：

(1) 部门负责人1.2%-部门级； (2) 大区负责人1.2%-团队级； (3) BD个人5.76%-个人级

即：

- 部门负责人提成=部门当月离店订单毛利（不含部门负责人个人部分离店毛利）\*1.2%+个人当月离店订单毛利\*5.76%；
- 大区负责人提成=团队当月离店订单毛利（不含团队负责人个人部分离店毛利）\*1.2%+个人当月离店订单毛利\*5.76%；
- BD个人提成=个人当月离店订单毛利\*5.76%。

3.直采收益奖金基数：0-5W内奖金提成点数为3.84%，5W（含）-15W内此部分奖金提成点数为5%，15W（含）-25W内此部分奖金提成点数为6%；25W（含）-35W内此部分奖金提成点数为7%；35W（含）-45W内此部分奖金提成点数为8%；45W（含）及以上部分奖金提成点数为9%；

# ◆各业务部门2024年3月绩效运用方案

考核成绩与奖金关系为：

- 1、每次月度考核完成率低于60%者/团队TL、总监每次月度考核完成率低于60%者，免当月绩效奖金；
- 2、年度累积两次月度考核完成率低于60%者/团队TL、总监年度累积两次月度考核完成率低于60%者，作警告处理；
- 3、连续两次月度完成率低于60%者/团队TL、总监连续两次月度完成率低于60%，需纳入绩效改进计划；
- 4、已经主动降薪（涉及绩效基数调整）的部分人员，绩效基数统一按降薪后薪资计算；
- 5、年度累积三次考核完成率低于60%者，公司将无条件对其作调岗调任降薪处理；
- 6、试用期员工绩效得分作为转正评估依据；